

ISSN 1998-1627

Economics and Management

# Экономика и управление

РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ | RUSSIAN SCIENTIFIC JOURNAL



ТЕМА  
НОМЕРА  
Т. 29 № 8  
2023

ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОЙ  
ЭКОНОМИКИ В КОНТЕКСТЕ ПЕРЕХОДА  
К МНОГОПОЛЯРНОМУ МИРУ

# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ

## Редакционная коллегия

### Главный редактор

О. Г. СМЕШКО  
д-р экон. наук, доцент

### Заместитель главного редактора

В. А. КУНИН  
д-р экон. наук, профессор

### Научные редакторы

В. А. ПЛОТНИКОВ Е. А. ТОРГУНАКОВ С. А. БЕЛОЗЁРОВ  
д-р экон. наук, д-р экон. наук, д-р экон. наук,  
профессор профессор профессор

### Руководитель издательско-полиграфического центра

О. В. ЯРЦЕВА

### Выпускающий редактор

В. В. САЛИНА

### Редактор-корректор

Е. С. ЧУЛКОВА

### Перевод

при участии ООО «ЭКО-ВЕКТОР АЙ-ПИ»  
<https://www.eco-vector.com>

### Верстка

Е. О. ЗВЕРЕВА, М. Ю. ШМЕЛЁВ

### Оформление обложки

А. С. ФЕДОРАЕВА

### С использованием материалов

[Teinstud, Pressfoto, Sky and Glass, Starline, Natanaelginting] / Freepik.com,  
[Zack Walker, Milad Fakurian] / unsplash.com,  
[WM wm WM] / commons.wikimedia.org, [Icons8] / Icons8.ru

Свидетельство о регистрации средства массовой информации  
ПИ № ФС 77-67819 от 28 ноября 2016 г. выдано  
Федеральной службой по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций (Роскомнадзором).

### Учредитель и издатель

ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий  
управления и экономики»  
© Все права защищены

ISSN 1998-1627

Издается с 1995 г. Выпускается ежемесячно (12 номеров в год).  
Точка зрения редакции может не совпадать с мнением авторов статей.  
Авторы декларируют отсутствие конфликта интересов.

При перепечатке ссылка на журнал  
«Экономика и управление» обязательна.

### Адрес редакции и издателя

Россия, 190020, Санкт-Петербург, Лермонтовский пр., д. 44а  
Тел.: (812) 449-08-33  
izdat-ime@yandex.ru  
<https://emjume.elpub.ru/jour>

### Типография

ООО «РАЙТ ПРИНТ ГРУПП».  
198095, Санкт-Петербург, ул. Розенштейна, д. 21. Заказ № 116

Формат 60×90/8.

Дата выхода в свет: 08.09.2023  
Тираж 200 экз. Свободная цена.

**Журнал «Экономика и управление» получают по адресной рассылке:**  
министерства и ведомства РФ, главы администраций субъектов РФ,  
Российская академия наук, научные институты, российские и зарубежные  
вузы, предприятия, организации и учреждения отраслей народного  
хозяйства, краевые, областные и районные библиотеки

ЖУРНАЛ ВЫХОДИТ ПОД НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИМ РУКОВОДСТВОМ ОТДЕЛЕНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК РАН

**Российский научный журнал (РНЖ) «Экономика и управление» включен в перечень ведущих рецензируемых  
научных изданий, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией (ВАК) Министерства науки  
и высшего образования Российской Федерации для публикации основных научных результатов диссертаций  
на соискание ученых степеней кандидата и доктора наук.**

**Журнал рекомендован экспертными советами по экономическим наукам; управлению, вычислительной  
технике и информатике**

## Редакционный совет

### А. Г. АГАНБЕГЯН

заведующий кафедрой экономической теории и политики  
РАНХиГС при Президенте РФ, д-р экон. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### Л. А. АНОСОВА

начальник Отдела общественных наук РАН — заместитель  
академика-секретаря Отделения общественных наук РАН  
по научно-организационной работе, д-р экон. наук, проф., почетный  
профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### В. БЕРГМАНН

член ученого совета Европейской академии наук и искусств,  
руководитель рабочей группы «Наука и образование» форума  
«Петербургский диалог» с германской стороны, д-р юрид. наук,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Берлин, Германия)

### Р. С. ГРИНБЕРГ

научный руководитель Института экономики РАН, д-р экон. наук,  
проф., член-корреспондент РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### И. И. ЕЛИСЕЕВА

заведующий сектором Социологического института РАН,  
д-р экон. наук, проф., член-корреспондент РАН, засл. деят. науки РФ,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Санкт-Петербург, Россия)

### В. Л. КВИНТ

руководитель Центра стратегических исследований ИМИСС МГУ  
имени М. В. Ломоносова, заведующий кафедрой экономической и финансовой  
стратегии МШЭ МГУ, д-р экон. наук, проф., иностранный член РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### А. А. КОКОШИН

заведующий кафедрой международной безопасности факультета  
мировой политики МГУ имени М. В. Ломоносова,  
д-р ист. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### В. Л. МАКАРОВ

научный руководитель Центрального экономико-математического  
института РАН, д-р ф.-м. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### В. Б. ОКРЕПИЛОВ

научный руководитель Института проблем региональной экономики РАН,  
д-р экон. наук, проф., академик РАН, засл. деят. науки и техники РФ,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Санкт-Петербург, Россия)

### Б. Н. ПОРФИРЬЕВ

научный руководитель Института народнохозяйственного  
прогнозирования РАН, д-р экон. наук, проф., академик РАН,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Москва, Россия)

### А. Ю. РУМЯНЦЕВА

проректор по научной работе и международной деятельности  
Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики,  
канд. экон. наук, доцент (Санкт-Петербург, Россия)

### В. СТРИЕЛКОВСКИ

профессор Пражской бизнес-школы, д-р экон. наук (Прага, Чехия)

### В. А. ЦВЕТКОВ

директор Института проблем рынка РАН,  
д-р экон. наук, проф., член-корреспондент РАН (Москва, Россия)

### Р. М. ЮСОПОВ

научный руководитель Санкт-Петербургского института  
информатики и автоматизации РАН, д-р техн. наук, проф.,  
член-корреспондент РАН, засл. деят. науки и техники РФ,  
почетный профессор СПбУТУиЭ (Санкт-Петербург, Россия)

# Ekonomika i upravlenie (Economics and Management)

## Editorial Office

### Editor-in-Chief

Doctor of Economics, Assoc. Prof.  
O. G. SMESHKO

### Deputy Editor

Doctor of Economics, Prof.  
V. A. KUNIN

### Editor-in-Science

Prof. V. A. PLOTNIKOV, Prof. E. A. TORGUNAKOV,  
Prof. S. A. BELOZEROV

### Head of Publishing and Printing Center

O. V. YARTSEVA

### Managing Editor

V. V. SALINA

### Copy Editor

E. S. CHULKOVA

### Translation

with the assistance of Eco-Vector Ltd  
<http://eco-vector.com>

### Mockup

E. O. ZVEREVA, M. Yu. SHMELEV

### Cover Design

A. S. FEDORAEVA

### Photo by

[Teinstud, Pressfoto, Sky and Glass, Starline, Natanaelginting] / Freepik.com,  
[Zack Walker, Milad Fakurian] / unsplash.com,  
[WM wm WM] / commons.wikimedia.org, [Icons8] / Icons8.ru

Russian scientific journal registered by the Federal Service  
for Supervision in the Sphere of Telecom, Information Technologies  
and Mass Communications (ROSCOMNADZOR).  
Reg. PII № ФС77-67819 28 Nov. 2016.

### Founder and Publisher

St. Petersburg University of Management Technologies and Economics  
© all rights reserved

ISSN 1998-1627

Published since 1995. Publication Frequency: Monthly.  
The point of view of the editorial office may not coincide  
with the opinions of the authors of the articles.

The authors declare no conflict of interest.

When reprinting the link to the journal "Economics and Management" is obligatory.

**Official address of the Editorial Office and Publisher**  
44A Lermontovskiy Ave., St. Petersburg 190020, Russia  
Phone: (812) 449-08-33  
E-mail: izdat-ime@yandex.ru  
Web-site: <https://enjume.elpub.ru/jour>

### Printing office

LLC "RIGHT PRINT GROUP".

21 Rozenshteyna st., St. Petersburg 198095, Russia. Order No. 116.

Format 60×90/8.

Release date 08.09.2023.

Circulation 200 copies. Free-of-control price.

### The regular readers of Economics and Management:

ministries and departments of the Russian Federation, heads of administration  
of subjects of the Russian Federation, the Russian Academy of Sciences, scientific  
institutes, Russian and foreign universities, enterprises, organizations  
and institutions of the national economy, regional and district libraries

**ECONOMICS AND MANAGEMENT IS PUBLISHED UNDER THE GUIDANCE OF DEPARTMENT OF SOCIAL SCIENCES,**  
**RUSSIAN ACADEMY OF SCIENCES**

## Editorial Council

### PROF. A. G. AGANBEGYAN

Head of Department of Economic Theory and Politics  
of the Russian Presidential Academy  
of National Economy and Public Administration, Academician  
of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia)

### PROF. L. A. ANOSOVA

Head of Department of Social Sciences of the Russian Academy of Sciences,  
Deputy Academician Secretary of Department of Social Sciences  
of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia)

### PROF. W. BERGMANN

Member of the Academic Council of the European Academy of Sciences  
and Arts Letters, Head of the Working Group "Science and Education"  
of the Forum "Petersburg dialogue" (the German Side), Doctor of Law,  
(Berlin, Germany)

### PROF. R. S. GRINBERG

Scientific Director of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, Correspondent Member of the Russian Academy of Sciences  
(Moscow, Russia)

### PROF. I. I. ELISEEVA

Head of Department of Sociology Institute of the Russian Academy of Sciences, Correspondent Member of the Russian Academy of Sciences,  
Honored Scientist of the Russian Federation (St. Petersburg, Russia)

### PROF. V. L. KVINT

Head of the Center of Strategic Researches of M. V. Lomonosov Moscow State University,  
State University, Head of the Department  
of Economic and Financial Strategy of MSU, Foreign member  
of the Russian Academy of Sciences  
(Moscow, Russia)

### PROF. A. A. KOKOSHIN

Head of the Department of M. V. Lomonosov Moscow State University,  
Academician of the Russian Academy of Sciences  
(Moscow, Russia)

### PROF. V. L. MAKAROV

Scientific Director of Central Institute of Economics and Mathematics  
of the Russian Academy of Sciences,  
Academician of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia)

### PROF. V. V. OKREPILOV

Scientific Director of the Institute for Regional Economic Studies  
Russian Academy of Sciences,  
Academician of the Russian Academy of Sciences, Honored Scientist of the Russian Federation (St. Petersburg, Russia)

### PROF. B. N. PORFIR'EV

Scientific Director of Economic Forecasting Institute  
of the Russian Academy of Sciences, Academician of the Russian Academy  
of Sciences (Moscow, Russia)

### ASSOC. PROF. A. YU. RUMYANTSEVA

PhD in Economics, Vice-Rector for Research and International Affairs  
of the St. Petersburg University of Management Technologies  
and Economics (St. Petersburg, Russia)

### PROF. W. STRIELKOWSKI

Professor of Prague Business School, PhD  
(Prague, Czech Republic)

### PROF. V. A. TSVETKOV

Director of Market Economy Institute of the Russian Academy  
of Sciences (MEI RAS), Correspondent Member of the Russian Academy  
of Sciences (Moscow, Russia)

### PROF. R. M. YUSUPOV

Scientific Director of St. Petersburg Institute of Informatics and Automation  
Control of the Russian Academy of Sciences, Correspondent Member  
of the Russian Academy of Sciences, Honored Scientist of the Russian Federation  
(St. Petersburg, Russia)

The journal is indexed RISC, listed in the list of HAC

# Содержание

<b>Устойчивое развитие . . . . .</b>	<b>871</b>
Синцова Е. А., Смешко О. Г. Цели устойчивого развития в российских регионах: процессы их формирования и внедрения . . . . .	871
Ветитнев А. М., Воробей Е. К., Гварлиани Т. Е. Управление рисками овертуризма для обеспечения устойчивого развития дестинации . . . . .	882
<b>Мировая экономика . . . . .</b>	<b>891</b>
Яковлев И. А., Глухов В. А. Учет ESG-факторов в деятельности инвесторов: опыт отдельных стран . . . . .	891
<b>Региональная и отраслевая экономика . . . . .</b>	<b>902</b>
Самарина В. П., Скуфына Т. П. Приоритеты и ограничения развития международного научного сотрудничества циркумполярных стран в области обеспечения устойчивого развития Арктики . . . . .	902
Пыжев А. И. Российская целлюлозно-бумажная промышленность: в поисках новых точек роста . . . . .	917
Лукин Е. В., Широкова Е. Ю. Производственный сектор экономики северо-запада России: год функционирования в условиях усиления санкций . . . . .	927
<b>Государственная экономическая политика . . . . .</b>	<b>938</b>
Кузнецов С. В., Горин Е. А., Имзалиева М. Р. Национальный технологический суверенитет и три уровня кадрового обеспечения промышленности . . . . .	938
Минбалаев А. В. Формирование экономики данных в России в условиях многополярного мира: проблемы правового обеспечения . . . . .	956
Плотников В. А. Экономическое развитие и экономическая политика в период перехода к постнормальности . . . . .	964
<b>Финансово-кредитная сфера . . . . .</b>	<b>975</b>
Цехомский Н. В. Проблемы инвестиционного обеспечения современного развития экономики в России . . . . .	975
<b>Образование . . . . .</b>	<b>984</b>
Бордовский Г. А., Шматко А. Д. Развитие отечественного образования на основе использования инновационных образовательных технологий в условиях новых вызовов . . . . .	984
Пахомов С. И., Щеголева Л. В., Гуртов В. А. Новые горизонты в делегировании государственных функций по аттестации кадров высшей научной квалификации . . . . .	989

# Contents

<b>Sustainable Development . . . . .</b>	<b>871</b>
Elena A. Sintsova, Oleg G. Smeshko. Sustainable development goals in Russian regions: The processes of their formation and implementation . . . . .	871
Alexandr M. Vettinnev, Elena K. Vorobey, Tatiana E. Gvarliani. Overtourism risk management for sustainable destination development . . . . .	882
<b>World Economy . . . . .</b>	<b>891</b>
Igor A. Yakovlev, Vasily A. Glukhov. Consideration of ESG factors in investors' activities: Experience of individual countries . . . . .	891
<b>Regional and Sectoral Economy . . . . .</b>	<b>902</b>
Vera P. Samarina, Tatiana P. Skufina. Priorities and limitations of development of international scientific cooperation of circumpolar countries in the field of sustainable development of the Arctic . . . . .	902
Anton I. Pyzhev. Russian pulp and paper industry: In search of new points of growth . . . . .	917
Evgenii V. Lukin, Elena Yu. Shirokova. Manufacturing sector of the economy of North-West Russia: A year of functioning under the conditions of strengthening sanctions . . . . .	927
<b>State Economic Policy . . . . .</b>	<b>938</b>
Sergey V. Kuznetsov, Evgeny A. Gorin, Marina R. Imzalieva. National technological sovereignty and three levels of industrial human resource endowment . . . . .	938
Aleksei V. Minbalaev. Formation of data economy in Russia in a multipolar world: Problems of legal support . . . . .	956
Vladimir A. Plotnikov. Economic development and economic policy in the transition to post-normality . . . . .	964
<b>Finance and Credit . . . . .</b>	<b>975</b>
Nikolay V. Tsekhomskiy. Problems of investment support of current economic development in Russia . . . . .	975
<b>Education . . . . .</b>	<b>984</b>
Gennady A. Bordovsky, Alexey D. Shmatko. Development of domestic education based on the use of innovative educational technologies in the context of new challenges . . . . .	984
Sergey I. Pakhomov, Liudmila V. Shchegoleva, Valery A. Gurtov. New horizons in the delegation of government functions on attestation of personnel of higher scientific qualification . . . . .	989

УДК 330.101  
<http://doi.org/10.35854/1998-1627-2023-8-871-881>

## Цели устойчивого развития в российских регионах: процессы их формирования и внедрения

Елена Алексеевна Синцова<sup>1</sup>✉, Олег Григорьевич Смешко<sup>2</sup>

Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, Санкт-Петербург, Россия

<sup>1</sup> [sintsova\\_elena@hotmail.com](mailto:sintsova_elena@hotmail.com), <https://orcid.org/0000-0002-9532-7772>

<sup>2</sup> [rectorat@spbacu.ru](mailto:rectorat@spbacu.ru)

### Аннотация

**Цель.** Определение процессов формирования и внедрения целей устойчивого развития в российских регионах.

**Задачи.** Рассмотреть стратегию устойчивого развития в Российской Федерации (РФ); проанализировать состояние российских регионов на основании принципов экологического, социального и корпоративного управления; выявить центры внедрения целей устойчивого развития в регионах РФ; разработать процессы формирования и внедрения целей устойчивого развития в российских регионах.

**Методология.** При проведении исследования за основу взят диалектический метод познания. С использованием абстрактно-логического метода обеспечены теоретическое обобщение и формирование выводов; с применением системного и сравнительного подходов, а также при использовании статистических данных исследованы элементы концепции формирования и внедрения целей устойчивого развития на региональном уровне. Применен графический метод — для отражения аналитической информации и отдельных процессов.

**Результаты.** Даны оценка состояния российских регионов на основании принципов экологического, социального и корпоративного управления. Представлена система элементов процессов формирования и внедрения устойчивого развития на региональном уровне. Сделан вывод об экономическом развитии регионов с учетом внедрения принципов экологического, социального и корпоративного управления.

**Выводы.** В зависимости от того, в какой мере в регионе придерживаются целей устойчивого развития, определяют положение региона в качестве субъекта РФ, с учетом применения принципов экологического, социального и корпоративного управления. В настоящее время регионы РФ имеют разное положение, исходя из приоритетов устойчивого развития. Представленные процессы формирования и внедрения целей устойчивого развития в регионе будут способствовать его продвижению на экологическом, социальном и корпоративном уровнях.

**Ключевые слова:** метод, принцип, планирование, стратегия; экологическое, социальное и корпоративное управление, ЦУР, ESG

**Для цитирования:** Синцова Е. А., Смешко О. Г. Цели устойчивого развития в российских регионах: процессы их формирования и внедрения // Экономика и управление. 2023. Т. 29. № 8. С. 871–881.  
<http://doi.org/10.35854/1998-1627-2023-8-871-881>

# Sustainable development goals in Russian regions: The processes of their formation and implementation

Elena A. Sintsova<sup>1✉</sup>, Oleg G. Smeshko<sup>2</sup>

St. Petersburg University of Management Technologies and Economics, St. Petersburg, Russia

<sup>1</sup> [sintsova\\_elena@hotmail.com](mailto:sintsova_elena@hotmail.com), <https://orcid.org/0000-0002-9532-7772>

<sup>2</sup> [rectorat@spbacu.ru](mailto:rectorat@spbacu.ru)

## Abstract

**Aim.** To determine the processes of formation and implementation of sustainable development goals in Russian regions.

**Tasks.** To consider the strategy of sustainable development in the Russian Federation (RF); to analyze the state of Russian regions based on the principles of environmental, social and corporate governance; to identify the centers of implementation of sustainable development goals in Russian regions; to develop the processes of formation and implementation of sustainable development goals in Russian regions.

**Methods.** The research is based on the dialectical method of cognition. Using the abstract-logical method, theoretical generalization and the formation of conclusions are provided; using system and comparative approaches, as well as using statistical data, the elements of the concept of formation and implementation of sustainable development goals at the regional level are investigated. The graphic method was applied to reflect analytical information and separate processes.

**Results.** An assessment of the state of Russian regions based on the principles of environmental, social and corporate governance is given. The system of elements of the processes of formation and implementation of sustainable development at the regional level is presented. The conclusion about the economic development of the regions taking into account the implementation of the principles of environmental, social and corporate governance is made.

**Conclusions.** Depending on the extent to which the region adheres to the goals of sustainable development, determine the position of the region as a subject of the Russian Federation, taking into account the application of the principles of environmental, social and corporate governance. Currently, the regions of the Russian Federation have different positions based on the priorities of sustainable development. The presented processes of formation and implementation of sustainable development goals in the region will contribute to its promotion at the environmental, social and corporate levels.

**Keywords:** method, principle, planning, strategy; environmental, social and corporate governance, SDGs, ESGs

**For citation:** Sintsova E.A., Smeshko O.G. Sustainable development goals in Russian regions: The processes of their formation and implementation. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2023;29(8):871-881. (In Russ.). <http://doi.org/10.35854/1998-1627-2023-8-871-881>

## Введение

Цели устойчивого развития (ЦУР), согласованные Организацией Объединенных Наций (ООН) в сентябре 2015 г., включают в себя 17 целей и 169 целевых показателей, направленных на интеграцию вопросов, связанных с устойчивым развитием, в экономические, экологические и социальные рамки стран. ЦУР имеют глобальное измерение. Реализация их действий зависит от уровня приоритетности, который придают им разные страны, и от того, насколько вопросы устойчивого развития конкурируют с основными проблемами страны.

Национальные показатели ЦУР отражены в Указе Президента Российской Федерации

(РФ) от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», а также других нормативных документах Правительства РФ.

С учетом национальных особенностей и задач, определенных в стратегических документах Правительства РФ, в 2020 г. согласован перечень национальных показателей ЦУР, который первоначально включал в себя 160 показателей. При этом принято решение о том, что национальный перечень показателей ЦУР должен являться гибким инструментом для отслеживания прогресса в их достижении. В 2022 г. национальный перечень ЦУР обновлен, и сегодня он включает в себя 175 показателей. Принятые



**Economics and Management**

# Экономика и управление

РОССИЙСКИЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ | RUSSIAN SCIENTIFIC JOURNAL

РНЖ «Экономика и управление» издается Санкт-Петербургским университетом технологий управления и экономики под научно-методическим руководством Отделения общественных наук РАН с 1995 года. Журнал является одним из ведущих российских научных изданий, в котором публикуются результаты оригинальных теоретических и прикладных исследований по актуальным проблемам экономики и управления.

Ekonomika i upravlenie

ISSN 1998-1627



9 771998 162780

**Журнал «Экономика и управление»**

**включен в следующие базы научных журналов:**

- База российских научных журналов на платформе e-library (РИНЦ)
- Перечень российских рецензируемых научных журналов, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (ВАК), в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук

**ПОДПИСКА ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ СВЯЗИ**

Индекс в каталоге  
АО «Почта России»:  
П1922

Индекс в подписном  
печатном каталоге ГК  
«Урал-Пресс»: 29996

Электронная  
подписка:  
[www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)

**По вопросам приобретения обращаться в издательство: (812) 449 08 33**